

Karriere-Entwicklung

CLEAR MANAGEMENT GmbH, Wollerau, Schweiz **Eigentümer und Geschäftsführer**

seit 2002

Clear Management ist spezialisiert auf:

- Entwicklung von neuen Strategien
- Führungsthemen
- Integrationsmanagement
- Change Management
- Turnaround Management
- Steigerung der Abwicklungs- und Leistungseffizienz.

André Lussi unterstützte unter anderem:

- den Aufbau und die Entwicklung eines Personalberatungs-Unternehmens
- die Entwicklung und Umsetzung einer neuen Geschäfts-Strategie für eine Anwaltskanzlei
- die Entwicklung einer Strategie für eine regionale Luftfahrtgesellschaft
- die Fusion von zwei Anwaltskanzleien
- die Neugestaltung der „Corporate Governance“ eines Bonbon Spezialitäten Unternehmens
- die Entwicklung und Umsetzung einer neuen Geschäfts-Strategie eines Bonbon Spezialitäten Unternehmens
- die Erarbeitung von Grundsätzen für eine Fusion zweier Transaktionsbanken
- die Umsetzung einer Expansionsstrategie einer Unternehmensberatungsfirma
- die Entwicklung einer Strategie für ein Textilunternehmen
- die Entwicklung einer Strategie für eine Paragliding- Organisation.

CLEARSTREAM INTERNATIONAL, Luxemburg **(bis zum 31.12.1999 Cedel International)**

1988 bis 2001

Clearstream International

- Präsident und Vorstandsvorsitzender

2000 bis 2001

Cedel International

- Präsident und Vorstandsvorsitzender
- Vorstandsvorsitzender
- Geschäftsführer
- Generaldirektor

1998 bis 2000

1990 bis 1998

1989 bis 1990

1988 bis 1989

André Lussi war Präsident und Vorstandsvorsitzender der Clearstream International. Die Clearstream International ging am 1. Januar 2000 aus der Fusion zwischen Cedel International und Deutsche Börse Clearing hervor. Aus der Fusion resultierten Netto-Synergien von EUR 300 Millionen, die innerhalb eines Jahres nach erfolgter Fusion erzielt wurden. Vor der Fusion war André Lussi Präsident und Vorstandsvorsitzender der Cedel International, bei der er im Jahre 1988 seine Arbeit aufnahm. Während der 13 Jahre war André Lussi die treibende Kraft der grundlegenden Veränderungen, insbesondere des Umbaus von einer kooperativ geführten Gesellschaft in eine kommerziell ausgerichtete Organisation. In diesem Zusammenhang war er ausschlaggebend in der Konzipierung einer neuen und zeitgemäßen Unternehmens-Führungsstruktur (Governance), die heute noch ihre Gültigkeit hat. Diese Neuausrichtung brachte die notwendige unternehmerische Freiheit und Flexibilität, um die Gesellschaft den erhöhten und sich fortlaufend ändernden Anforderungen anzupassen. André Lussi initiierte die Gründung der ersten internationalen Börsenauftrag-Zustellungsinfrastruktur, die zu einem späteren Zeitpunkt mit einem Netto-Gewinn von EUR 25 Millionen an Reuters verkauft wurde.

Im Jahre 2001 war Clearstream International einer der größten internationalen Clearing- und Wertpapier-Abwicklungsorganisation weltweit, die umfassende Dienstleistungen für die Abwicklung von inländischen und internationalen Wertpapiertransaktionen offerierte. Die Firma verwahrte Wertpapiere von einem Wert von über EUR 8000 Milliarden und wickelte pro Jahr über 120 Millionen Wertpapiertransaktionen ab. Die Aktionäre der Clearstream International setzten sich aus den wichtigsten globalen Finanzinstitutionen zusammen. Die Firma

beschäftigte über 2000 Mitarbeiter von 41 verschiedenen Nationalitäten, die in Luxemburg, Frankfurt, London, Dubai, Hongkong, Tokio, Mexiko und Sao Paulo tätig waren. Die Entwicklung des Personalwesens und der Personalaufbau von 180 Mitarbeitern auf über 2000 spielten eine zentrale Rolle für den international anerkannten Erfolg der Clearstream International. Im Jahre 2000 erreichte die Gesellschaft einen Gewinn vor Steuern von EUR 215 Millionen.

Der Unternehmungswert der Gesellschaft erhöhte sich von 1989 bis 2001 von EUR 60 Millionen auf EUR 3,2 Milliarden.

Die Clearstream International war unter anderem in 3 Tochtergesellschaften aufgeteilt – Clearstream Banking Frankfurt, Clearstream Banking Luxembourg und Clearstream Services. Die Aufgaben der Clearstream Banking Organisationen beinhalteten die Clearing und Settlement Aktivitäten. Diesen Geschäftseinheiten hatte Standard and Poors respektive Fitch IBCA ein kurzfristiges und ein langfristiges Rating von A1+ and AA+ beziehungsweise F1+ und AA1 zugeteilt.

Die Dienstleistungen der Clearstream Services beinhaltete die IT Entwicklung und den IT Betrieb sowie die Wertpapierverarbeitung. Diese Tochtergesellschaft offerierte die Dienstleistungen den Clearstream-Banking-Einheiten sowie Kunden der Wertpapierindustrie. Die Clearstream Services hat über die Jahre den erhöhten Marktanforderungen entsprochen, indem eine einheitliche Plattform für Clearing, Settlement und Wertpapierverarbeitung basierend auf modernster Technologie zur Verfügung gestellt hat.

Von 1989 bis 2001 war André Lussi Mitglied des Aufsichtsrates der Cedel International bzw. der Clearstream International. Dieser Aufsichtsrat wurde mit Vertretern der größten internationalen Finanzinstitute zusammengesetzt.

André Lussi hat sich unter anderem über die Jahre die folgenden Kompetenzen angeeignet:

- Entwicklung von Strategien
- Geschäftsführung einer Unternehmungsgruppe
- Turnaround Management
- Change Management und
- Integrations Management.

SCHWEIZERISCHE BANKGESELLSCHAFT, Schweiz, Großbritannien, USA

1968 bis 1988

André Lussi hat 20 Jahre bei der Schweizerischen Bankgesellschaft (größte Schweizer Bank) verbracht, wo er verschiedene gehobene Positionen inne hatte (zuletzt Stellvertretender Direktor und Leiter des Private Banking, London), und zwar in den Geschäftssparten Wertpapiere, Lombardkredite und Private Banking. Die Einsatzorte waren in der Schweiz, England und USA.

Die Erfolgsbilanz für diese Zeitperiode ist wie folgt:

- Planung des höchsten Hochhauses in Zürich
- Überarbeitung und Vereinfachung der Prozesse zwischen der Schweizerischen Bankgesellschaft (SGB/UBS) und Chase Manhattan New York, die größte und wichtigste Korrespondenzbank der SGB/UBS
- Leitung der Geschäftssparte Lombardkredite für die SGB/UBS weltweit
- Implementierung eines auf neuester Technologie basierendes IT System in der Börsen-Division der SGB/UBS Schweiz
- Aufbau und Entwicklung der Geschäftssparte Private Banking in London zu einer gewinnbringenden Sparte

Tätigkeiten in anderen Organisationen

Mitglied des Aufsichtsrates der Clearstream International, Luxembourg
Vorsitzender des Strategie-Beirates der Clearstream International, Luxembourg
Vorsitzender des Aufsichtsrates der Clearstream Banking, Luxembourg
Vorsitzender des Aufsichtsrates der Clearstream Banking, Frankfurt
Vorsitzender der Edmond Israel Stiftung, Luxembourg
Mitglied des Aufsichtsrates von Prométhée, Paris
Mitglied des Aufsichtsrates der Softwarefirma TIBCO Finance, Palo Alto, USA
Vorsitzender des Beirates der Soldan Holding + Bonbon Spezialitäten GmbH, Nürnberg*

Mitglied des Beirates der Context Management Consulting, Bad Homburg*

Mitglied des Beirates der RSBK GmbH (Rudolf Scharping ex Bundesverteidigungsminister), Frankfurt a.M.*

* Mandate, die zurzeit wahrgenommen werden.